

الخطة الاستراتيجية لجامعة الأندلس 2021-2025

1. مقدمة

يعتبر التخطيط أول وظيفة من وظائف الإدارة ومن أهمها لأن نجاح العملية الإدارية يتعلق بالتخطيط الجيد لها. لذلك لا بد لنجاح العملية الإدارية في جامعة الأندلس من وجود خطة يتم السير عليها للوصول إلى الأهداف الموضوعية ضمنها. التخطيط باختصار هو تحديد نوعية العمل المراد القيام به والأهداف المرجوة من تنفيذه وكيفية القيام به والموارد - بجميع أنواعها - اللازمة لتحقيقه. لتطبيق وظيفة التخطيط ينبغي إبدأ وضع الأهداف المراد تحقيقها انطلاقاً من الرسالة (mission) والرؤية (vision)، ومن ثم وضع البرامج الزمنية لتحقيق تلك الأهداف بناءً على الوضع الراهن والتنبؤ بالمستقبل، هذا ما يسمى بالخطة الاستراتيجية. هناك عدة أمور يجب أن تتصف بها الخطة لكي تكون ناجحة:

1. لها أهداف محددة

2. تتصف بالبساطة والوضوح والواقعية

3. تتضمن معلومات دقيقة وصحيحة

4. المرنة والتكيف مع الظروف الطارئة

تبدأ عملية وضع الخطة الاستراتيجية من الرسالة والرؤية، فالرسالة تبين من نحن وما هي قيمنا أما الرؤية فتبين ماذا نريد أن نصبح. اعتماداً على ذلك يتم وضع الخطة التي تمكن من تحقيق الرؤية، ويجب أن تبين الخطة الغايات (goals) والأهداف (objectives) التي نسعى إليها والمتطلبات اللازمة لتحقيقها وكيفية تحقيقها والبرامج الزمنية اللازمة.

يجب التنويه إلى أن هذه الخطة قد تم وضعها بالتشارك مع لجنة الاعتماد العلمي.

الرسالة والرؤية:

تم اعتماد رسالة ورؤية الجامعة من قبل مجلس الجامعة كالتالي:

رسالة الجامعة: تقديم الخدمات التعليمية ذات الجودة العالية، ووضع أفضل الوسائل وأحدث التجهيزات البحثية في خدمة الطلاب للإيفاء بمتطلبات المهن الطبية المتعددة، والعمل على أن نكون الخيار الأول للطلاب.

رؤية الجامعة: أن نصل إلى صفر خطأ طبي من خلال خريجين أكفيا ذوي مهارات عالية.

الغايات:

تم اعتماد الأهداف العامة للجامعة - بناءً على الرسالة والرؤية - من قبل مجلس الجامعة كالتالي:

1. اعتماد الجامعة من قبل هيئات متخصصة وطنية وعالمية.
2. رفد المجتمع بكوادر علمية مؤهلة.
3. توثيق التعاون العلمي في مجال التعليم العالي والبحث العلمي مع الفعاليات المماثلة محلياً وإقليمياً ودولياً.
4. ربط الجامعة بالمجتمع من خلال إشراك الجهات ذات الصلة في فعاليات الجامعة.

2. الأهداف الاستراتيجية لجامعة الأندلس للفترة 2021-2025

وفقاً لنموذج "تقرير الأداء الذاتي السنوي لضمان الجودة" المرسل من قبل وزارة التعليم العالي والبحث العلمي فإن الأهداف الاستراتيجية للجامعة هي:

1. تطوير دور الجامعة كأحد مراكز الإشعاع العلمي والمعرفي في إطار نظام الجودة الشاملة وبرؤى ذات توجه مستقبلي
2. تطوير البرامج الأكاديمية التعليمية من خلال تطبيق المعايير بما يتفق مع فلسفة ومبادئ الجودة والتميز في الأداء
3. توفير بيئة تعليمية فاعلة وآمنة عالية الجودة، ومناخ جامعي اجتماعي وثقافي وصحي موجهة بالقيم والمبادئ الثقافية والاجتماعية والأخلاقية السليمة
4. تأهيل خريجين متميزين من حيث المعارف والمهارات المهنية والاجتماعية
5. رفع كفاءة الجامعة في المساهمة في التنمية المستدامة وخدمة المجتمع والبيئة وتفعيل المديرية والوحدات ذات الطابع الخاص وتسويق خدمات الجامعة التعليمية والبحثية والخدمية (التطبيقية والاستثمارية)
6. التطوير المؤسسي وبناء النظم الإدارية ونظم المعلومات من خلال تطبيق نظم إدارة الجودة الشاملة.

الهدف الأول:

1. تطوير دور الجامعة كأحد مراكز الإشعاع العلمي والمعرفي في إطار نظام الجودة الشاملة وبرؤى ذات توجه مستقبلي:

- 1.1 تحسين جودة مدخلات العملية التعليمية
- 2.1 تحسين مدخلات البحث العلمي
- 3.1 مواكبة التطورات العالمية في المجالين العلمي والتعليمي

تاريخ الإنجاز										المؤشرات	الجهة المشاركة	الجهة التنفيذية	المسؤولية	المشاريع والأنشطة	البرامج				
2025	2024	2023	2022	2021															
							*	*	*	*	كمية الوسائل المؤمنة للكليات	لجان الشراء	عمداء الكليات	نائب رئيس الجامعة للشؤون العلمية	تعزير الكليات بالوسائل والمرافق التعليمية الحديثة	1.1.1 تحسين جودة مدخلات العملية التعليمية			
							*	*			وجود الآليات وعدد الاختبارات المعتمدة	– أمانة الجامعة – دائرة التقنية	فريق عمل	نائب رئيس الجامعة للشؤون الإدارية	وضع آليات لتنفيذ اختبارات للقبول الجامعي				
							*	*	*	*	*	*	*	*	عدد المدرسين المتميزين المتعاقد معهم		المدير الإداري	عمداء الكليات	النائب الإداري للجامعة

تاريخ الإنجاز										المؤشرات	الجهة المشاركة	الجهة التنفيذية	المسؤولية	المشاريع والأنشطة	البرامج			
2025	2024	2023	2022	2021														
									*	*	*	*	عدد المهام المنفذة	نواب العمداء للشؤون العلمية	هيئة البحث العلمي	نائب رئيس الجامعة للشؤون العلمية	تفعيل عمل هيئة البحث العلمي بشكل أفضل	2.1. تحسين مدخلات البحث العلمي
									*	*	وجود الآلية	عمداء الكليات	تحديد آلية الدعم المالي للنشر					
							*	*	*	*	عدد المخابر المجهزة	عمداء الكليات + لجان الشراء	دعم وتجهيز المخابر البحثية					
							*	*	*	عدد الدوريات	الدائرة المالية	تأمين الاشتراك بالدوريات						
							*	*	*	*	عدد الأبحاث المنشورة	نواب العمداء للشؤون العلمية	رعاية وتحفيز المتفوقين لإجراء الأبحاث العلمية					
								*	*	*	عدد قواعد المعطيات	الدائرة المالية	هيئة البحث العلمي	نائب رئيس الجامعة للشؤون العلمية	تأمين المراجع الحديثة عبر الاشتراك في المكتبات الإلكترونية العالمية	3.1. مواكبة التطورات العالمية في المجالات العلمي والتعليمي		
							*	*	*	عدد الاتفاقيات	-	مديرية العلاقات الدولية	تفعيل العلاقات الدولية عبر عقد اتفاقيات تعاون مع الجامعات المرموقة					
							*	*	*	عدد البرامج	عمداء الكليات	نائب رئيس الجامعة للشؤون الإدارية	تأمين برامج التبادل لأعضاء الهيئة التدريسية والطلاب					

الهدف الثاني:

2. تطوير البرامج الأكاديمية التعليمية من خلال تطبيق المعايير بما يتفق مع فلسفة ومبادئ الجودة والتميز في الأداء:

1.2. التطوير المستمر للمعايير المرجعية الأكاديمية ARS بالتوافق مع المعايير الأكاديمية الوطنية NARS

2.2. تطوير البرامج الأكاديمية والمناهج التدريسية وفقاً لمعايير الجودة ذات الصلة

تاريخ الإنجاز					المؤشرات	الجهة المشاركة	الجهة التنفيذية	المسؤولية	المشاريع والأنشطة	البرامج
2025	2024	2023	2022	2021						
					عدد المعايير المعدلة أو المضافة	وحدات ضمان الجودة	مركز ضمان الجودة	نائب رئيس الجامعة للشؤون العلمية	تطوير المعايير المرجعية الأكاديمية ARS عند تعديل الخطة الدراسية	1.2. التطوير المستمر للمعايير المرجعية الأكاديمية ARS
*		*		*	عدد البرامج/المقررات	وحدات ضمان الجودة	مركز ضمان الجودة	نائب رئيس الجامعة للشؤون العلمية	تطوير توصيف البرامج والمقررات	2.2. تطوير المناهج التدريسية وفقاً لمعايير الجودة ذات الصلة
*	*	*	*	*	عدد البرامج/المقررات	وحدات ضمان الجودة	مركز ضمان الجودة	نائب رئيس الجامعة للشؤون العلمية	إجراء تقييم ذاتي للبرامج والمقررات	
*	*	*	*	*	إنجاز الاستبيانات	وحدات ضمان الجودة	مركز ضمان الجودة	نائب رئيس الجامعة للشؤون العلمية	إجراء استبيانات طلابية	
	*			*	عدد الدورات	فرق عمل	مركز ضمان الجودة	نائب رئيس الجامعة للشؤون العلمية	إجراء دورات تدريبية حول طرائق التدريس ومهارات التقييم	
*	*	*	*	*	عدد المقررات التي تم فيها تطبيق إجراءات التقييم	المدرسون	النائب العلمي	النائب العلمي	تقديم أداء الطلاب والأساتذة الجامعي	تطوير البرامج الأكاديمية وفقاً لمعايير الجودة ذات الصلة

الهدف الثالث:

3. توفير بيئة تعليمية فاعلة وأمنة عالية الجودة، ومناخ جامعي اجتماعي وثقافي وصحي موجّهين بالقيم والمبادئ الثقافية والاجتماعية والأخلاقية السليمة:

1.3. توفير البنية التحتية الملائمة وصيانتها بشكل مستمر

2.3. تأمين التجهيزات الحديثة في الجامعة وإدارتها وصيانتها

تاريخ الإنجاز											المؤشرات	الجهة المشاركة	الجهة التنفيذية	المسؤولية	المشاريع والأنشطة	البرامج	
2025	2024	2023	2022	2021	2020	2019	2018	2017	2016	2015							
				*	*	*	*	*	*	*		عدد الأبنية المنجزة	الجهات حسب الاختصاص	المكتب الهندسي	رئاسة الجامعة	استكمال بناء أبنية للكليات وتجهيزها وفق متطلبات الاعتمادية	1.3. توفير البنية التحتية الملائمة وصيانتها بشكل مستمر
				*	*	*	*	*	*	*		تجهيز المحطة				بناء محطة لمعالجة النفايات	
				*	*	*	*	*	*	*		عدد الملاعب المجهزة				استكمال تجهيز ملاعب رياضية وفق متطلبات الاعتمادية	
				*	*	*	*	*	*	*		النسبة المئوية للمساحات والأماكن				تجهيز مساحات خضراء وأماكن لاستراحة الطلاب	

تاريخ الإنجاز					المؤشرات	الجهة المشاركة	الجهة التنفيذية	المسؤولية	المشاريع والأنشطة	البرامج
2025	2024	2023	2022	2021						
					انتهاء تقرير الدراسة	مشرفو المخابر	نائب العميد للشؤون العلمية	نائب رئيس الجامعة للشؤون العلمية	دراسة واقع التجهيزات ووضع الخطة	2.3. تأمين التجهيزات الحديثة في صيانتها
			*	*	النسبة المئوية المنفذة	دائرة التقنية	لجنة المشتريات	نائب رئيس الجامعة للشؤون العلمية والإدارية	استكمال النواقص عبر تنفيذ الخطة	
			*	*	النسبة المئوية المنفذة	الجهات صاحبة العلاقة	دائرة التقنية + لجنة المشتريات	نائب رئيس الجامعة للشؤون العلمية	استكمال تجهيز المكتبات بالوسائل الحديثة	

الهدف الرابع:

4. تأهيل خريجين متميزين من حيث المعارف والمهارات المهنية والاجتماعية:
- 1.4. دراسة المعارف والمهارات المستجدة المطلوبة للخريجين ووضع خطة لتحقيقها
- 2.4. التطوير المستمر لخبرات أعضاء الهيئة التعليمية عبر إجراء الأبحاث بالتعاون مع مجتمع المستفيدين

تاريخ الإنجاز										المؤشرات	الجهة المشاركة	الجهة التنفيذية	المسؤولية	المشاريع والأنشطة	البرامج
2025	2024	2023	2022	2021											
*	*	*	*	*	وضع الخطة	مركز ضمان الجودة	عمداء الكليات	نائب رئيس الجامعة للشؤون العلمية والإدارية	وضع خطة سنوية لدعوة مجتمع المستفيدين للمشاركة في تطوير العملية التعليمية عبر المحاضرات والندوات وورش العمل		1.4. دراسة المعارف والمهارات المستجدة المطلوبة للخريجين ووضع خطة لتحقيقها				
*	*	*	*	*	عدد الفعاليات المنفذة				تنفيذ الخطة						
*	*	*	*	*	عدد الاتفاقيات	نائب العميد للشؤون العلمية	نائب رئيس الجامعة للشؤون العلمية	رئيس الجامعة	عقد اتفاقيات تعاون علمي مع مجتمع المستفيدين		2.4				
*	*	*	*	*	عدد الأبحاث المنشورة	-	أعضاء الهيئة التعليمية	نائب رئيس الجامعة للشؤون العلمية	إجراء الأبحاث المشتركة عبر تنفيذ الاتفاقيات المعقودة						
*	*	*	*	*	عدد الدورات	فريق عمل	مركز ضمان الجودة	مركز ضمان الجودة	إجراء دورات تدريبية مستمرة لأعضاء الهيئة التعليمية حول تقانات التدريس الحديثة						

الهدف الخامس:

5. رفع كفاءة الجامعة في المساهمة في التنمية المستدامة وخدمة المجتمع والبيئة وتفعيل المديریات والوحدات ذات الطابع الخاص وتسويق خدمات الجامعة التعليمية والبحثية والخدمية (التطبيقية والاستثمارية):
- 1.5. المساهمة في التنمية المستدامة وخدمة المجتمع والبيئة
- 2.5. تسويق خدمات الجامعة التعليمية والبحثية والخدمية

تاريخ الإنجاز													المؤشرات	الجهة المشاركة	الجهة التنفيذية	المسؤولية	المشاريع والأنشطة	البرامج				
2025			2024			2023			2022			2021										
*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	عدد الأبحاث المنجزة	-	أعضاء الهيئة التعليمية	نائب رئيس الجامعة للشؤون العلمية	تنفيذ أبحاث تساهم في خدمة المجتمع	1.5. المساهمة في التنمية المستدامة وخدمة المجتمع والبيئة
*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	عدد الدورات/الورشات	الكليات المعنية	نائب رئيس الجامعة للشؤون الإدارية	إقامة دورات أو ورش عمل خدمية للمجتمع المحلي		
*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	عدد المرضى	مدير المشفى	نائب رئيس الجامعة للشؤون العلمية	تقديم خدمات طبية للمجتمع المحلي		

تاريخ الإنجاز													المؤشرات	الجهة المشاركة	الجهة التنفيذية	المسؤولية	المشاريع والأنشطة	البرامج			
2025			2024			2023			2022			2021									
													*	*	النسبة المئوية لجاهزية الخطة	الكليات المعنية	نواب العميد للشؤون الإدارية	النائب الإداري	وضع خطة للإعلان عن الخدمات التي تقدمها الجامعة	تنفيذ الخطة	2.5. تسويق خدمات الجامعة التعليمية والبحثية والخدمية
*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	نسبة وعي المجتمع المحلي للخدمات						

الهدف السادس:

6. التطوير المؤسسي وبناء النظم الإدارية ونظم المعلومات من خلال تطبيق نظم إدارة الجودة الشاملة:

1.6. تطوير نظام إدارة الموارد البشرية

2.6. تطوير النظم الإدارية والمالية في الجامعة

تاريخ الإنجاز										المؤشرات	الجهة المشاركة	الجهة التنفيذية	المسؤولية	المشاريع والأنشطة	البرامج	
2025	2024	2023	2022	2021												
									*	*	عدد التوصيفات	مركز ضمان الجودة + أمين الجامعة + المدير الإداري	فريق عمل	نائب رئيس الجامعة للشؤون الإدارية	وضع التوصيف الوظيفي للعاملين في الجامعة	1.6 تطوير نظام إدارة الموارد البشرية
									*	*	عدد النماذج				وضع نماذج لقياس أداء الموارد البشرية	
							*	*	نسبةجاهزية	وضع نظام حوافز لتحسين أداء الموارد البشرية						
							*	*	عدد الاستبيانات	وحدات ضمان الجودة	مركز ضمان الجودة	استبيان الرضا الوظيفي				
								*	*	*	*	نسبة التطوير	مديريات الجامعة + فريق عمل	نائب رئيس الجامعة للشؤون الإدارية	تطوير النظام الإداري ونظم المعلومات لتلبية متطلبات الاعتمادية وتطبيق التقانة الحديثة	2.6 تطوير النظم الإدارية والمالية في الجامعة
							*	*	*	*	الجهات صاحبة العلاقة				الدائرة المالية + فريق عمل	

اللجنة المشرفة على مركز ضمان الجودة

2021/03/09